

第2次行政改革大綱実施計画 最終実績（平成22年度～平成25年度）

(1) 時代の変化に対応した事務及び事業の見直し

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果	
①事務及び事業の見直し	総務企画課	脳本職業維持を廃止する。	平成22年度～検討 平成23年度～実施	H23実施済	済	831,728	検討	825,046	0	0	0	0	0	0	2,501,866	
		秋田さきがけ政経懇話会から脱会する。	平成22年度～	H22実施済	済	121,000	0	0	0	0	0	0	0	0	484,000	
		男鹿地域半島振興対策協議会を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	400,000	
		秋田県日本中国友好協会から脱会する。	平成22年度～検討	検討済 未実施		10,000	0	10,000	0	10,000	0	10,000	0	10,000	0	
		リビングストーン市との姉妹都市交流のあり方を検討する。	平成22年度～	検討済 未実施												0
		市政協力員制度と若美地区町内会振興育成費制度の方向を定める。	平成22年度～	H23～実施	済					実施		実施		実施		
		日本広報協会を脱会する。	平成22年度～	H22実施済	済	24,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		広報実践セミナー参加を市町村アカデミーに切り替える。	平成22年度～	H22～実施	済	30,450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	121,800
	政策評価・事業評価を実施する。	平成22年度～	H23試行 未実施						試行		未実施		未実施		未実施	
	財政課	物品調達基金を廃止する。	平成22年度～検討	H22実施済	済	2,000,000	検討	0	0	0	0	0	0	0	8,000,000	
	福祉事務所	敬老会の対象年齢を段階的に引き上げる。	平成23年度～	H23実施済	済						実施					
		敬老祝金の支給を廃止又は見直しする。	平成24年度～	継続検討												0
		高砂大学と若美大学の統合を検討する。	平成22年度～	H22～実施 高砂大学廃止	済				高砂大学廃止							
		福祉バスの使用許可基準を厳格にする。	平成22年度～	H23～実施	済						実施					
	生活環境課	粗大ごみ収集を有料化する。	平成22年度～検討 平成23年度～実施	H23～実施	済		検討	検討			実施		実施		実施	
		指定ごみ袋の料金を改定する。	平成23年度～検討 平成24年度～実施	継続検討												
		斎場の使用料を改定する。	平成22年度～検討	継続検討												
		生ごみの減量化対策を実施する。	平成22年度～	H22～実施	済			実施		実施		実施		実施		
	農林水産課	農村総合整備研究会を解散する。	平成22年度～	H22実施済	済	7,000	0	0	0	0	0	0	0	0	28,000	
		男鹿市松くい虫被害対策推進連絡協議会を廃止する。	平成22年度～検討	市合併後消滅	済										0	
		旧八竜町松くい虫撲滅対策協議会を廃止する。	平成22年度～検討	H22実施済	済				廃止							
	観光商工課	なまはげ柴灯まつり実行委員会事務局を民間に移行する。	平成22年度～検討	継続検討											0	
		スクールバスの維持管理及び運行のあり方を検討する。	平成22年度～	継続検討											0	
		中学生海外研修派遣を廃止する。	平成23年度～	H24実施済	済	1,890,000	1,890,000	511,700	0	1,620,000	0	0	0	0	5,428,300	
	生涯学習課	市長ちびっこ対談を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済		廃止	廃止								
		男鹿市総合運動公園体育施設、若美地区体育施設等の管理運営のあり方を検討する。	平成22年度～	H23～指定管理	済		検討	検討	実施	指定管理		指定管理		指定管理		
		男鹿市体育施設の受付、許可業務のあり方を検討する。	平成22年度～	H23～指定管理	済		検討	検討	実施	実施		実施		実施		
		全県クロスカントリー大会を廃止する。	平成22年度～検討	H22実施済	済	63,000	検討	0	0	0	0	0	0	0	252,000	
中央公民館	親子水泳教室を見直しする。	平成22年度～	H23～廃止 子供水泳教室切 断	済		未定	実施		実施		廃止		廃止			
	若美公民館の経理事務を中央公民館で処理する。	平成22年度～	H22～実施	済					実施		実施		実施			
合 計						5,077,178	1,890,000	1,346,746	0	1,630,000	0	10,000	0	10,000	17,311,966	
行政改革により発生する財政的効果							3,730,432		3,447,178		5,067,178		5,067,178			
行政改革により発生する財政的効果（計画）							3		5		5		5			
単位：百万円																

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果	
②補助金等の見直し	総務企画課	生活バス路線補助金（県費補助対象）を一部縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	98,647,000	未定	90,377,000	未定	68,307,000	未定	50,643,000	未定	36,444,000	148,817,000	
		生活バス路線補助金（国庫補助対象）を一部縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	529,000	未定	538,000	未定	565,000	未定	3,959,000	未定	3,221,000	-6,167,000	
	税務課	納税貯蓄組合事務費補助金（一般）を廃止する。	平成23年度～	H23実施済	済	1,835,880	1,835,880	2,029,600	0	0	0	0	0	0	0	5,313,920
		納税貯蓄組合事務費補助金（国保）を廃止する。	平成23年度～	H23実施済	済	1,391,990	1,391,990	1,451,390	0	0	0	0	0	0	0	4,116,570
		納税貯蓄組合連合会補助金（一般）を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	55,070	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220,280
		納税貯蓄組合連合会補助金（国保）を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	41,750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	167,000
		納税貯蓄組合長報奨金を廃止する。	平成23年度～	H23実施済	済	45,000	45,000	46,000	0	0	0	0	0	0	0	134,000
	生活環境課	結核予防婦人会補助金を廃止する。	平成22年度～検討	検討済 未実施 当面減額対応		45,000	未定	45,000	未定	36,000	未定	36,000	未定	36,000	未定	27,000
		男鹿市消費者の会補助金を廃止する。	平成22年度～検討	検討済 未実施 当面減額対応		68,000	未定	68,000	未定	55,000	未定	55,000	未定	55,000	未定	39,000
		交通安全推進員地域連絡協議会補助金を廃止する。	平成22年度～検討	H23実施済	済	70,000	未定	70,000	未定	0	未定	0	未定	0	未定	210,000
	農林水産課	航空防除事業運営基金積立金負担金を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	80,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	320,000
		航空防除事業費補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	3,000,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,000,000	2,500,000	0	2,500,000	0	2,500,000	7,500,000
		農業用使用済プラスチック処理費等補助金の上限を引き下げる。	平成22年度～検討	H22～実施	済	1,000,000	900,000	762,641	900,000	719,383	900,000	0	900,000	0	900,000	2,517,976
		経営生産支援事業県外視察研修先負担金を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	60,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	240,000
		転作団地化育成事業費補助金の検討とあわせ、米粉用米等の作付けなどへ支援する。	平成22年度～検討	H23～実施	済	22,500,000	20,000,000	18,755,700	20,000,000	18,577,920	16,000,000	15,248,000	17,795,000	10,763,190	26,655,190	
		米政策改革推進活動費補助金を廃止する。	平成22年度～検討	H22実施済	済	500,000	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000
		水田農業構造改革対策推進活動支援事業費補助金を廃止する。	平成22年度～検討	H22実施済	済	250,000	250,000	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000
	観光商工課	男鹿市職業訓練協会運営費補助金を廃止する。	平成22年度～検討	H23実施済	済	100,000	未定	100,000	廃止	0	廃止	0	廃止	0	0	300,000
		船川港港湾振興協会補助金を廃止する。	平成22年度～検討	検討 未実施 当面減額対応		300,000	未定	100,000	未定	100,000	未定	100,000	未定	100,000	未定	800,000
		男鹿市地域特産品開発等推進事業費補助金の内容を見直しする。	平成22年度～	H24実施	済	1,300,000	未定	1,300,000	未定	1,300,000	未定	276,000	未定	201,000	未定	2,123,000
		男鹿を美しくする会補助金の内容を見直しする。	平成22年度～	H22～実施	済	3,733,000	未定	1,000,000	未定	1,000,000	未定	1,000,000	未定	1,000,000	未定	10,932,000
	若美総合支所	町内会長連絡協議会補助金を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400,000
	学校教育課	男鹿市校長会補助金を縮減する。	平成22年度～	H23～実施	済	669,000	530,000	599,000	530,000	530,000	530,000	530,000	530,000	530,000	530,000	487,000
		私立幼稚園補助金を廃止する。	平成22年度～検討	H26検討		90,000	検討	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	0
	生涯学習課	男鹿市芸術文化協会活動費補助金を縮減する。	平成22年度～	H23～実施	済	450,000	400,000	400,000	350,000	350,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	450,000
		男鹿市連合婦人会活動費補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	327,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	108,000
		男鹿市PTA連合会補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	100,000	95,000	95,000	95,000	95,000	95,000	95,000	95,000	95,000	95,000	20,000
		地域環境美化運動活動費補助金を廃止する。	平成22年度～	H22実施済	済	180,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	720,000
		男鹿駅伝競走大会補助金を縮減する。	平成22年度～	H25～未実施		5,300,000	5,100,000	5,000,000	5,100,000	5,500,000	5,100,000	5,000,000	5,000,000	6,000,000	6,000,000	-300,000
		男鹿市スポーツ少年団活動費補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	195,000	175,000	175,000	175,000	180,000	175,000	170,000	175,000	170,000	175,000	85,000
総合型地域スポーツクラブ活動費補助金を縮減する。		平成22年度～	H23実施済 廃止	済	300,000	200,000	200,000	0	0	0	0	0	150,000	0	850,000	
男鹿市招待ラグビー大会補助金を縮減する。		平成22年度～	H23実施済 廃止	済	1,200,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000	0	1,100,000	0	1,100,000	0	1,100,000	3,700,000	
男鹿市体育協会補助金を見直しする。		平成22年度～検討 平成23年度～実施	継続検討		390,000	390,000	390,000	未定	390,000	未定	390,000	未定	390,000	未定	390,000	0
男鹿市ボーイスカウト活動費補助金を縮減する。		平成22年度～	H22～実施	済	50,000	40,000	40,000	40,000	30,000	40,000	30,000	40,000	30,000	40,000	0	100,000

中央公民館	渡部斧松翁顕彰祭事業補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	25,000	未定	20,000	未定	10,000	未定	10,000	10,000	10,000	50,000
	佐藤弥惣右衛門義民祭事業補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	25,000	未定	20,000	未定	10,000	未定	10,000	10,000	10,000	50,000
	中田五平翁頌徳祭事業補助金を縮減する。	平成22年度～	H22～実施	済	25,000	未定	20,000	未定	10,000	未定	10,000	10,000	10,000	50,000
	農業委員会	農地流動化利用促進事業費補助金を廃止する。	平成22年度～検討	H23実施済	済	1,000,000	1,000,000	646,050	0	0	0	0	0	3,353,950
合 計					145,977,690	36,752,870	128,238,381	31,180,000	100,155,303	27,130,000	78,252,000	28,855,000	59,875,190	217,389,886
行政改革により発生する財政的効果					(41,110,690)	17,739,309		45,822,387		67,725,690		86,102,500		
行政改革により発生する財政的効果(計画)					単位：百万円	4		10		10		10		

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
③自主財源の確保	財政課	市有財産を計画的に売り払う。	平成22年度～	実施	済			-27,426,984		-2,215,214		-16,177,626		-14,480,207	60,300,031
合 計						0	0	-27,426,984	0	-2,215,214	0	-16,177,626	0	-14,480,207	60,300,031
行政改革により発生する財政的効果							27,426,984		2,215,214		16,177,626		14,480,207		
行政改革により発生する財政的効果(計画)					単位：百万円		10		10		10		10		

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
④財政健全化に向けた目標値の設定	財政課	市債の単年度発行額を10億円以内とする。	平成22年度～	実施	済	達成	—	達成	—	達成	—	未達成 1,189,100	—	達成	

(2) 定員管理と給与等の見直し

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果				
①定員管理の適正化	総務企画課 (人事班)	普通会計部門及び企業局の職員数を平成21年度比で10%削減する。(上段：人数、下段：金額)	平成26年度	実施	済		8	10	6	9	5	8	6	6					
		一般会計の時間外勤務手当総額は、平成18年度比50%減を基本とし、さらに縮減に努める。	平成22年度～	実施	済	対H21 削減額	-80,000,000	-101,414,153	-161,500,000	-223,424,095	-222,000,000	-330,549,602	-292,500,000	-440,396,095	1,095,783,945				
②給与等の適正化	総務企画課 (人事班)	管理職手当の縮減を継続する。	平成22年度～	実施	済	対H18 半減額	-30,000,000	-33,787,304	-30,000,000	-28,376,936	-30,000,000	-26,003,133	-30,000,000	-19,937,904	108,105,277				
		特殊勤務手当全般について見直しする。	平成22年度～検討	未実施		対H18 縮減額	-15,000,000	-9,579,080	-15,000,000	-9,574,587	-15,000,000	-10,883,300	-15,000,000	-10,874,100	40,911,067				
行政改革により発生する財政的効果							-125,000,000		-144,780,537		-206,500,000		-261,375,618		-267,000,000	-367,436,035	-337,500,000	-471,208,099	1,244,800,289
行政改革により発生する財政的効果(計画)					単位：百万円		144,780,537		261,375,618		367,436,035		471,208,099						
							125		207		267		338						

(3) 公共施設の見直し

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
公共施設の見直し	観光商工課	男鹿市総合技能センターの廃止を含めて見直しする。	平成22年度～	H24済H26解体	済										職業訓練協会解散
	若美総合支所	わかみふれあい創明館横長根分館を廃止し町内会へ無償譲渡する。	平成22年度	H24実施済	済						設置条例廃止				小深見町内会へ無償譲渡
		小深見朋友館を廃止し町内会へ無償譲渡する。	平成22年度	H22済	済						錯誤により市有財産から削除				
		渡部朋友館を廃止し町内会へ無償譲渡する。	平成22年度	H23実施済	済							朋友館の廃止			

(4) 指定管理者制度と民間委託の見直し

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果		
①指定管理者制度の見直し	子育て支援課	幼稚園及び保育園に指定管理者制度を活用する。	平成25年度～検討	H25実施	済						検討中		検討・準備	保育園7園実施	実施		
	観光商工課	男鹿市総合技能センターの廃止を含めて見直しする。	平成22年度～	H24実施済	済					廃止					条例廃止		
	若美総合支所	償還が終了した若美地区の集会所について、町内会へ譲渡する。	平成22年度～検討	実施	済												
	生涯学習課	体育施設の管理運営に指定管理者制度を導入する。	平成22年度～検討 平成23年度～実施	H23～実施	済												5町内6施設の 条例改廃
		男鹿市民文化会館の管理運営に指定管理者制度を導入する。	平成22年度～検討	検討済 未実施													6施設を無償譲渡
	市民ふれあいプラザの管理運営に指定管理者制度を導入を検討する。	平成22年度～検討	検討済 未実施													福野地区集会所を無償譲渡	

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果		
②民間委託の見直し	総務企画課	広報配布業務を市政協力員、町内会、参事制と合わせて検討する。	平成22年度～	H23～実施	済												
	財政課	民間バス路線の一部廃止に伴い、市直営バス運行業務を委託する。	平成22年度～	H22～実施	済												
		文書輸送業務を職員で対応する。	平成22年度～	H22～実施	済	4,145,400	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,156,000	3,957,600	
		清掃等管理業務を縮減する。	平成23年度～	検討済 未実施		25,698,750	25,698,750	27,926,850	21,145,750	28,046,550	21,145,750	28,079,100	21,145,750	29,116,500	-10,374,000		
	子育て支援課	子育てサポート業務委託（一時保育、休日保育）を賃金対応に変更する。	平成22年度～検討	H22～実施	済												
	福祉事務所	在宅介護支援センター事業の委託を廃止し、地域包括センターが行っている総合相談業務の窓口業務としての委託に移行する。	平成22年度～	H22～実施	済												
	若美総合支所	生涯学習バス運転業務を見直しする。	平成22年度～	H22～実施	済	1,335,000		811,200	1,335,000	1,218,900	1,335,000	1,380,600	1,335,000	1,471,800	457,500		
		若美総合支所庁舎管理業務を見直しする。	平成22年度～	H22～実施	済	3,202,479	1,404,479	1,247,101	1,140,479	1,258,762	1,140,479	1,257,881	1,140,479	1,265,106	7,781,066		
	生涯学習課	若美中央公園体育施設管理業務を民間へ委託する。	平成22年度～	H23～指定管理	済												
	企業局	漏水調査業務を民間委託することによる人件費の削減	平成23年度～	H23～実施	済	9,500,000	9,500,000	9,500,000	2,400,000	2,400,000		0	0	0	0	26,100,000	
		漏水調査業務を民間委託することによる委託料の増	平成23年度～	H22～実施	済		1,659,000	1,659,000	1,460,000	1,365,000	2,761,500	2,572,500	1,900,000	1,774,500	-7,371,000		
		緊急時の漏水修理を民間に委託することによる人件費の節減効果	平成22年度～	未実施		0	-900,000		-900,000		-900,000		-900,000		0		
		緊急時の漏水修理を民間に委託することによる漏水量の節減効果	平成22年度～	未実施		0	-500,000		-500,000		-500,000		-500,000		0		
緊急時の漏水修理を民間に委託することによる委託料の増		平成22年度～	H22～実施	済	0	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	-1,440,000		
熱量変更に伴い若美ガス供給所の委託業務を廃止することによる委託料の削減		平成22年度～	H22～実施	済	4,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,000,000		
	熱量変更に伴い若美ガス供給所の委託業務を廃止することによる整備費用の削減	平成22年度～	H22～実施	済	1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000,000		
合 計						49,881,629	40,378,229	44,660,151	29,597,229	37,805,212	28,498,729	36,806,081	27,637,229	37,143,906	43,111,166		
行政改革により発生する財政的効果									5,221,478	12,076,417	13,075,548	12,737,723					
行政改革により発生する財政的効果（計画）									10	24	24	24					

(5) 第三セクターの見直し

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
第三セクターの見直し	観光商工課	㈱おが地域振興公社の経営内容等を見直しする。	平成22年度～	継続検討											
土地開発公社の解散	財政課	男鹿市土地開発公社を解散する。	平成24年度	H24実施済	済										解散

(6) 職員の資質向上に向けた能力開発の推進

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
①職員研修の充実	総務企画課 (人事班)	自治大学校、市町村アカデミー、海外研修等の専門研修に職員を派遣する。	平成22年度～	実施	済		22	22	76	75	76	75	83		
		県の合同研修に職員を派遣する。	平成22年度～	実施	済		22	22	38	36	31	30	40		
		市の独自研修を推進する。	平成22年度～	実施	済		250	272	150	159	200	208	200		
②人事交流の推進		県等との人事交流を図る。	平成22年度～												

(7) 組織・機構の見直し

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
組織・機構の見直し	総務企画課	係を廃止して班編成とし、効率的な行政運営を推進する。	平成22年度～実施	H22～実施	済			実施							
		1つの業務に主担当と従担当を配置し、一方が不在の場合にも対応できる体制とする。	平成22年度～検討 平成23年度～実施	H22～実施	済					実施					
		課の統廃合を推進する。	平成22年度～検討 平成23年度～実施	H22～実施	済					実施					
	企業局の組織機構を総合的に検討し、組織機構の再編を図り経営の合理化に努める。	平成23年度～	実施	済											
企業局		若美ガス供給所を廃止する。	平成22年度	H22実施済	済										

(8) その他推進事項

推進項目	部署名	具体的な取組	実施予定時期	実施状況		H21実績	H22計画	H22実績	H23計画	H23実績	H24計画	H24実績	H25計画	H25実績	効果
定住促進	総務企画課	空き家バンクを創設し情報を発信する。	平成22年度～	H22～実施	済										
庁用自動車及び車庫の管理	財政課	点検整備、配車管理、公用車運転など車両業務全般にわたって民間委託あるいは嘱託職員化を検討する。	平成22年度～	H22～実施	済		実施	実施	実施	実施	実施	実施			
入札制度の見直し		総合評価落札方式を導入する。	平成23年度～	H22～実施	済					試行 (案件無)					
市民文化会館の稼働率向上	生涯学習課	使用料の減免規定を設ける。	平成22年度～	H22～実施	済			実施		実施		実施		実施	
投票区の再編	総務企画課	現在の65投票区を統廃合し、有権者の少ない投票区を解消するとともに、ポスター掲示場の数を削減する。	平成22年度～	H22実施済 投票区 65→33 掲示場288→173	済		-13,000,000	-18,081,000					-18,000,000	0	18,081,000
合 計							-13,000,000	-18,081,000	0	0	0	0	-18,000,000	0	18,081,000
行政改革により発生する財政的效果							18,081,000		0		0		0		
行政改革により発生する財政的效果 (計画)							13		-		-		18		

行政改革により発生する財政的效果 (総合計)			216,979,740	324,936,814	469,482,077	589,595,707
------------------------	--	--	-------------	-------------	-------------	-------------

総計 (H22年度～H25年度)	1,600,994,338
------------------	---------------